

## CURSO – Logística integral Zaragoza - Sainz de Varanda

**Formación Bonificable****FUNDAE****APOYO CAI  
A DESEMPLEADOS**

<b>Lugar:</b>	Escuela de Negocios. Fundación CAI Avda. Alcalde Sainz de Varanda nº 1-3. 50009 Zaragoza Teléfono de información 976 355 000
<b>Duración:</b>	<b>del 22 de octubre al 17 de diciembre de 2020 (*)</b>
<b>Horario:</b>	de 9 a 15 h (54 horas lectivas)
<b>Importe:</b>	725 €
<b>Importe desempleados:</b>	218 €
<b>Plazo de inscripción: (Hasta las 15 h.)</b>	19/10/2020

(\*) El curso puede realizarse de forma completa o elegir cada módulo por separado:

- Módulo 1. Compras, aprovisionamiento y gestión de stocks (22 y 29 de octubre)
- Módulo 2: Logística de producción (5 y 12 de noviembre)
- Módulo 3. Gestión de almacenes y técnicas de preparación de pedidos (19 y 26 de noviembre)
- Módulo 4: Transporte y distribución física (3 y 10 de diciembre)
- Módulo 5. Cuadro de mando logístico (17 de diciembre)

### Presentación

La gestión de la cadena de suministro es uno de los aspectos fundamentales en la gestión de la empresa puesto que es una de las herramientas clave para poder ofrecer a nuestros clientes unos productos competitivos, a unos costes adecuados a sus requerimientos.

No solo se trata de comprar, transformar, almacenar y vender, sino que se debe dar un adecuado nivel de servicio a los clientes, y con un diferencial de precio respecto a nuestra competencia.

La logística se presenta como una herramienta de competitividad imprescindible.

### Objetivos

- Ofrecer a los alumnos una visión amplia de la gestión de la cadena de suministro, permitiendo identificar los diferentes centros de coste logísticos que están afectados en la gestión de la cadena de suministro moderna.
- Adquirir una visión crítica de la gestión de la logística, siendo los alumnos capaces de identificar todos aquellos aspectos relacionados con la manipulación de los materiales, desde su origen hasta su destino.

### Dirigido a

Gerentes. Responsables de Organización. Responsables de gestión de la cadena de suministro, Gestores logísticos, Técnicos en logística y transporte, Jefes y Responsables de almacén, Encargados de área logística, responsables de logística en general. Y a todas aquellas personas que desean adquirir una visión global de la cadena de suministro.

### Metodología

El temario combinará la exposición teórica de los conceptos de cada uno de los módulos con el desarrollo de los casos prácticos, que complementan la teoría explicada.

Cada alumno tendrá **que traer su ordenador.**

## Profesorado

D. **Javier Pérez de Isla González**. Ingeniero Industrial ICAI – Universidad Pontificia Comillas. Socio Director de la empresa JP Isla. Asesores y Consultoría Logística, S.L. y formador en diversos centros en diferentes aspectos de cadena de suministro. Anteriormente fue Director de logística del Grupo Uvesco (Supermercados BM, Netto, Gelsa), Jefe de producción de la fábrica de San Sebastián de Zardoya Otis, S.A., y consultor en Andersen Consulting.

## Programa

### Módulo 1: Compras, aprovisionamientos y gestión de stocks. (22 y 29 de octubre)

#### • Introducción a las compras.

- Conceptos generales de las compras.
- Objetos y responsabilidades de compras y aprovisionamientos.

#### • Las fases de la gestión de compras.

- Preparación remota.
- Expresión de la necesidad.
- Petición de ofertas.
- Tabulación y elección de proveedores.
- Negociación.
- Pedido y contrato.
- Seguimiento del pedido.
- Recepción.

▪ **Caso práctico:** Valoración de la importancia de una buena gestión de la negociación y la compra mediante la aplicación de la herramienta del DPP.

#### • Conceptos clave en la gestión de stocks.

- Qué es la gestión de stocks.
- Tipos de stock.

#### • Herramientas para el análisis de los stocks.

- Variables que influyen en el stock.
- Rotación y cobertura de stock.
  - **Caso práctico:** Cálculo de la rotación y cobertura de stock en un almacén de materias primas.
- Stock de seguridad.
  - **Caso práctico:** Cálculo del stock de seguridad óptimo por el método de la variación de la demanda y el método de la tasa de servicio.
- Análisis del punto de pedido.
  - **Caso práctico:** Cálculo del punto de pedido en un almacén de materias primas.
- Stock de maniobra.
  - **Caso práctico:** Cálculo del lote económico y del stock de maniobra en un almacén de materia prima.
- Gestión de obsoletos.
  - **Caso práctico:** Determinación de obsoletos y revisión de la mejora en la cobertura del stock.

### Módulo 2: Logística de producción. (5 y 12 de noviembre)

#### • Introducción a la logística de producción.

- Definición de gestión de producción.
- Etapas en la gestión de producción.
- ¿Producir o comprar?

#### • Organización y planificación de la producción.

- El problema de la planificación.
- El MRP, material requirement planning.
  - **Caso práctico:** Aplicación del MRP de producción en una lista de materiales.
- Teoría de las Limitaciones, TOC.
  - **Caso práctico:** Aplicación de la teoría de las limitaciones en una línea de producción.

#### • Metodologías para la optimización de la producción.

- Lean production.
- Kaizen.
- 6 sigma.

## • Herramientas básicas de mejora.

- Value stream mapping-mapa de Valor.
  - **Caso práctico:** Diseño del mapa de valor en una distribución de productos alimenticios.
- Kanban.
- Poka Yoke.
- Smed.
- Células en "U".
- Las 5S.

## Módulo 3: Gestión de Almacenes y técnicas de preparación de pedidos. (19 y 26 de noviembre)

### • Introducción a la gestión óptima de almacenes.

- Conceptos básicos en la gestión de almacenes.
- Funciones realizadas dentro del almacén.
- Relación del almacén con la estrategia de producción de la empresa.

### • La organización del almacén.

- Criterios de clasificación de los almacenes.
  - Criterios a tener en cuenta en la organización del almacén.
  - Métodos generales de clasificación de almacenes.
  - Introducción al diseño de almacén.
  - **Caso práctico:** estimación de las necesidades de almacenamiento en un almacén, cálculo de los volúmenes de carga.
- Sistemas de almacenamiento manuales.
  - Estanterías convencionales para palets.
  - Estanterías compactas.
  - Estanterías de paletización por gravedad.
  - Estanterías push back.
  - Convencionales sobre base móvil.
  - Manuales para cargas ligeras.
  - Dinámicas para cajas.
  - **Caso práctico:** Diseño del layout de un almacén.
- Sistemas de almacenamiento automáticos.
  - Sistemas automáticos para palets.
  - Mini load.
  - Carruseles horizontales.
  - Almacenes verticales automáticos.
- Comparativo de los diferentes sistemas de almacenamiento.
  - **Caso práctico:** Definición de la plantilla del almacén y los costos de operación.
- Diseño del almacén y movimientos de mercancías.
  - Claves en el diseño físico del almacén.
  - Criterios para elegir un SGA.
  - Diseño de procesos, papel vs. Radiofrecuencia.
  - **Caso práctico:** Amortización de la implantación de un sistema de gestión de almacén.
- Ratios de control del almacén.

## Módulo 4: Transporte y Distribución física. (3 y 10 de diciembre)

### • Introducción al transporte y la distribución física.

- Conceptos básicos del transporte.
- Introducción a los modos de transporte.

### • Los modos de transporte.

- Introducción al transporte por carretera.
- El transporte por ferrocarril.
- El transporte marítimo.
  - **Caso práctico:** desarrollo de una importación por transporte marítimo.
- El transporte aéreo.
  - **Caso práctico:** desarrollo de una importación por transporte aéreo.
- El transporte multimodal.

## • El Transporte por carretera.

- Conceptos generales.
- El transporte de larga distancia en carga completa.
  - **Caso práctico:** Análisis de los costes de operación y diseño de rutas en un camión de carga completa.
- El transporte de larga distancia en grupaje.
  - **Caso práctico:** Diseño de las tarifas de transporte de grupaje en un camión de transporte internacional.
- El transporte de paquetería.
  - **Caso práctico:** Aplicación de las tarifas de paquetería a diferentes expediciones.
- El transporte de paletería.
  - **Caso práctico:** Aplicación de las tarifas de paletería a diferentes expediciones, comparativo con la paquetería.
- Distribución capilar y reparto.
- ¿Flota propia o subcontratada?
  - **Caso práctico:** Diseño de rutas de transporte capilar, valoración de los costes de explotación del transporte propio y el transporte contratado según diferentes criterios de facturación.

## Módulo 5: Cuadro de mando logístico. (17 de diciembre)

### • El Cuadro de mando logístico.

- Definición de Cuadro de mando logístico.
- Cómo implantar un Cuadro de mando.

### • Indicadores y KPI Logísticos.

- Definición de indicadores.
- Indicadores de compras y aprovisionamientos.
- Indicadores de producción.
- Indicadores de almacenamiento y tareas anejas.
- Indicadores de transporte y distribución.
- Indicadores de logística inversa.

- **Caso práctico:** Desarrollo del cuadro de mando no financiero en una empresa de distribución.

### • Cuadro de mando logístico como base para el presupuesto.

### • Comunicación y motivación.

## Organización

### Plazo de inscripción

La recepción de solicitudes finalizará el 19 de octubre, a las 15,00 horas. Plazas limitadas siguiendo las normas de la Fundación Tripartita. Se enviará confirmación por correo electrónico. Las cancelaciones efectuadas con posterioridad a dicha fecha, estarán sujetas a la retención del 40% de la cuota de inscripción. Las inscripciones podrán hacerse a través del [boletín de inscripción](#) on-line de nuestra web. Teléfono de información 976 355 000.

### Cuota de inscripción y forma de pago

Bonificable en un porcentaje de la cuota de inscripción. Si desea acogerse a la bonificación, deberá realizar la inscripción, como mínimo, 7 días hábiles antes de la fecha de inicio.

- Importe para desempleados (previa confirmación de la plaza): 218 euros (incluye documentación).
- Importe para pagos por domiciliación o transferencia (previa confirmación de la plaza): 725 euros (incluye documentación).

En virtud del Decreto 82/2003 de 29 de abril del Gobierno de Aragón, se advierte de que las enseñanzas que se imparten organizadas por la Escuela de Negocios. Fundación CAI, no conducen a la obtención de títulos académicos oficiales.

Fundación Caja de Ahorros de la Inmaculada de Aragón - CIF. G-50000819.

Inscrita en el Registro de Fundaciones de la Comunidad Autónoma de Aragón con el número 350/I

Domicilio Social: Calle San Braulio, 5-7, 50003 - ZARAGOZA.

© 2012-2018 Fundación Caja Inmaculada